

# Grip op jouw ontwikkeling

Voorbeelden uit de praktijk per functieprofiel



Grip op morgen

# Grip op jouw ontwikkeling

Collega's en kandidaten kiezen niet alleen voor een opdracht, maar voor groei. Bij Laudame geloven we dat Grip op morgen begint bij grip op jouw ontwikkeling. Het belangrijkste aan elke nieuwe interim-opdracht of verlenging is dat de uitdaging past bij jouw persoonlijke ontwikkeldoelen. Zodat je daardoor doorlopend werkt aan je ontwikkeling en het realiseren van je ambitie. Op die manier kun je gericht doorgroeien van starter tot CFO, Senior Finance Specialist of Senior Consultant.

Om je een beeld te geven van de mogelijkheden hebben we een selectie uitgewerkt van uitgevoerde interim-opdrachten door Laudame-collega's. De voorbeeldopdrachten geven een indruk van de opdrachtomgeving, werkzaamheden en de vakinhoudelijke & persoonlijke uitdagingen. Dit document laat zien hoe je als financial bij Laudame steeds nieuwe stappen kunt zetten, in lijn met onze visie op Grip op morgen: vooruitkijken, reflecteren en doelgericht ontwikkelen.

We vinden het belangrijk om mee te geven dat de voorbeelden niet uitputtend zijn. Daarvoor is er gewoon te veel variatie mogelijk, juist omdat we in elke opdracht zoeken naar uitdagingen die passen bij jouw persoonlijke doelen. Wel geeft dit document je een goede algemene indruk van wat er kan per functieniveau. Laat je inspireren door de verschillende opdrachten en ontdek hoe jij met elke stap meer grip op jouw ontwikkeling krijgt.

*Alle opdrachten in dit document zijn uitgevoerd door Laudamers.*



# Inhoudsopgave

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| <b>Financial Analyst</b>        | <b>04</b> |
| <b>Senior Financial Analyst</b> | <b>12</b> |
| <b>Finance Expert</b>           | <b>18</b> |
| <b>Senior Finance Expert</b>    | <b>24</b> |
| <b>Finance Manager</b>          | <b>28</b> |
| <b>Senior Finance Manager</b>   | <b>35</b> |



# Financial Analyst

De Financial Analyst (FA) is actief op het gebied van accounting en controlling en werkt vaak samen met de (senior) controller op de opdracht. Het werk- en denkniveau is minimaal hbo/wo. De volgende opdrachten voer je uit bij 0 tot maximaal 2 jaar werkervaring.

Let op: dit zijn voorbeelden van de 'gemiddelde' opdrachten per functieprofiel. Gaat jouw leercurve sneller? Dan word je hier uiteraard in gefaciliteerd.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden van opdrachten uitgewerkt die passend zijn bij het functieprofiel Financial Analyst.



|                    |   |    |
|--------------------|---|----|
| Huis ter Leede     | <u>Administratief Medewerker</u>            | 5  |
| SURF               | <u>Specialist Financiën</u>                 | 6  |
| Bouwstoffen Unie   | <u>Financieel Administratief Medewerker</u> | 7  |
| AxFlow             | <u>Accounting Administrator</u>             | 8  |
| Iv                 | <u>General Ledger Accountant</u>            | 9  |
| Gebr. van Kessel   | <u>Medewerker Financiële administratie</u>  | 10 |
| Vlatuin Rental B.V | <u>Proces Consultant</u>                    | 11 |



# Administratief medewerker

1. Financial Analyst



## Celine Bruins

Master - Accounting & Financial Management  
Sinds 2023 werkzaam bij Laudame

*“Ik ben volledig in het diepe gegooid en heb in een korte tijd geleerd hoe de administratie van A tot Z in elkaar zit.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Volledig in het diepe gegooid en in een korte tijd de gehele administratie leren kennen;
- Verantwoordelijk voor de inrichting en het aanleveren van de benodigde informatie om over te stappen naar een nieuw boekhoudpakket (AFAS);
- Ondersteunen bij de jaarrekeningcontrole.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Werken met strakke deadlines, waardoor ik goed heb leren plannen;
- Samenwerken met collega's en taken overdragen.

## Functie

Als administratief medewerker ben ik verantwoordelijk voor de gehele boekhouding en de overstap naar het nieuwe boekhoudpakket, AFAS. Daarnaast ben ik ter ondersteuning voor de salarisadministratie en de taken van de controller.

### Werkzaamheden

- De administratieve achterstand van 6 maanden in 2 maanden wegwerken;
- Het implementeren en inrichten van AFAS;
- Verbeteringen met betrekking tot de administratieve werkzaamheden doorvoeren;
- Mijn collega inwerken met AFAS en alles naar haar overdragen;
- De controller ondersteunen bij de jaarafsluiting en het voorbereiden van de jaarrekeningcontrole van de accountants.

## Huis ter Leede

Huis ter Leede is een protestants-christelijke woonzorg- organisatie en biedt individuele begeleiding, wijkverpleging, huishoudelijke ondersteuning en alarmering. Daarnaast organiseren ze activiteiten en is er dagbesteding mogelijk. Hiervoor zijn er 350 mensen in dienst en zijn er zo'n 150 vrijwilligers werkzaam. Het is voor een zorginstelling, met een omzet van 15 miljoen geen groot bedrijf, maar wel heel leerzaam.



## Specialist Financiën

2. Financial Analyst

SURF

### Maryn de Lange

HBO - Bedrijfskunde

Sinds 2024 werkzaam bij Laudame

*“In een omgeving waar je collega’s veel ervaring hebben in business control en die bovengemiddelde resultaten willen neerzetten, leer je in korte tijd enorm veel.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Informatiebehoefte inventariseren bij eindgebruikers
- van rapportages;
- Bemiddelen tussen BI-developer en rapportage-eindgebruiker;
- Maandelijkse rapportages opstellen.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Leren omgaan met de druk die komt kijken bij maandafsluitingen;
- Doortastender te werk gaan om sneller tot de kern te komen;
- Kritischer denken en beargumenteren.

### Functie

Als Financieel Specialist vervul ik twee verschillende rollen: de eerste rol bestaat uit het ontwikkelen en implementeren van een nieuwe maandrapportage voor de directie laag die is toegevoegd na de reorganisatie. De tweede rol bestaat uit het meedraaien op de afdeling Business Control. De Business Control-taken bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van de business controllers bij het opstellen van rapportages en analyses.

### Werkzaamheden

- Opstellen van maandelijkse financiële rapportages en projectrapportages;
- Ondersteunen bij maandelijkse analyses tijdens de maandafsluiting;
- Ontwikkelen en implementeren van een nieuwe maandrapportage voor de directie laag die is toegevoegd na de reorganisatie;
- Opstellen van analyses van resultaten ter vergelijking van de nieuwe en oude structuur;
- Ondersteunen bij het opstellen van de presentatie voor de ledenraad ter goedkeuring van de begroting 2026.

### SURF

SURF is een vooruitstrevende non-profit organisatie die activiteiten ontwikkelt om haar afnemers te helpen met vraagstukken die de huidige tijd met zich meebrengt op het gebied van ICT. Deze activiteiten lopen breed uiteen, maar de huidige focus binnen SURF ligt o.a. met name op AI. Om deze projecten te runnen hebben zij ongeveer 540 medewerkers en een totaal aan inkomsten van 116 miljoen in 2024.



# Financieel Administratief Medewerker

## 3. Financial Analyst



### Loek van Zee

Master - Financial Economics  
Bachelor - Economie en Bedrijfseconomie  
Sinds 2025 werkzaam bij Laudame

*“Ik ondersteun de finance manager met diverse taken in de maand- en jaarafsluiting.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Leren werken met een voor mij onbekend boekhoudsysteem (Business Central);
- Het snel oppakken van alle verschillende onderdelen van de administratie;
- Inzicht krijgen in de verschillende grootboekrekeningen door middel van het boeken van facturen en het controleren van bepaalde rekeningen in de maand- en jaarafsluiting.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Het ordenen en inplannen van de verschillende taken;
- De communicatie met klanten en collega's, waarbij steeds een verschillende toon en aanpak nodig is afhankelijk van de persoon.

### Functie

Als Financieel Administratief Medewerker heb ik een breed takenpakket. Ik ben verantwoordelijk voor het verwerken van de inkomende facturen, het beheren van de debiteuren en crediteuren. Daarnaast ondersteun ik de finance manager met diverse taken in de maand- en jaarafsluiting.

### Werkzaamheden

- Het inboeken van de inkomende facturen;
- Het beheren van debiteuren en crediteuren;
- Meewerken en denken aan de implementatie van verschillende nieuwe tools, zoals een direct banking systeem, een nieuwe jaarrekening tool;
- Het zoeken en bijhouden van diverse verschillen in de voorraad;
- Ondersteuning bieden waar nodig bij de maand- en jaarafsluiting.

### Bouwstoffen Unie

Bouwstoffen Unie is een producent en leverancier van diverse bouwgrondstoffen, zoals grind en zand. Dit wordt bijvoorbeeld gebruikt bij de aanleg van nieuwe wegen, maar ook voor de ondergrond van diverse sportvelden. Deze grondstoffen komen voornamelijk van diverse locaties in Duitsland en Zwitserland via de Rijn, waar voor het transporteren onder andere een eigen schip wordt gebruikt. Dit wordt vervolgens direct vervoerd naar de klant of naar een opslaglocatie in Nederland. Bij het vervoeren komen ook nog verschillende toeslagen kijken die afhangen van bijvoorbeeld de olieprijs of de waterstand. Dit maakt het belangrijk om de juiste grondstoffen in te kopen met de juiste timing op de juiste locatie. Bij de organisatie zijn ongeveer 25 mensen in dienst, wat zorgt voor een breed takenpakket tijdens de opdracht.



# Accounting Administrator

4. Financial Analyst



## Martijn Kreft

Master - Financial Economics  
Sinds 2023 werkzaam bij Laudame

*“Als Accounting Administrator ben je verantwoordelijk voor het in kaart brengen van de financiële voortgang van projecten en het opstellen van inkoop- en sales-rapportages.”*

## Vakinhoudelijke uitdaging

- Meewerken met ERP-implementatie;
- Analyse tussenrekeningen;
- Opstellen rapportages;
- Efficiënt debiteurenbeheer.

## Persoonlijke ontwikkeling

- Aanpassen aan een snel veranderend takenpakket;
- Verantwoordelijkheid nemen voor de debiteurenkant van de administratie;
- Schakelen met non-financials van andere afdelingen.

## Functie

Als Accounting Administrator ben je verantwoordelijk voor het analyseren van tussenrekeningen, het in kaart brengen van de financiële voortgang van projecten en het opstellen van onder andere inkoop- en salesrapportages. Verder hoort het debiteurenbeheer tot jouw verantwoordelijkheden en ben je nauw betrokken de periodieke afsluiting. Tenslotte heb je een ondersteunende rol bij het implementeren van Microsoft Dynamics.

## Werkzaamheden

- Debiteurenbeheer;
- Optimaliseren en stroomlijnen van het debiteurenproces;
- ERP-implementatie;
- Analyseren van margeontwikkelingen binnen projecten;
- Periodieke afsluiting;
- Opstellen rapportages.

## AxFlow

AxFlow produceert apparatuur voor het verplaatsten van vloeistoffen: pompen, mixers en doseerapparatuur. Vanuit Lelystad bedient het voornamelijk klanten in Nederland en België en heeft het verschillende zusterondernemingen in Europa die onder dezelfde Zweedse moedermaatschappij vallen. In Nederland werken ongeveer 100 medewerkers en AxFlow heeft een omzet van 40 miljoen euro.



# General Ledger Accountant

5. Financial Analyst



## Lisanne Cluistra

Master - Accounting & Financial Management  
Sinds 2023 werkzaam bij Laudame

*“Veel schakelen tussen processen wegens grote diversiteit aan werkzaamheden.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Beheren en analyseren van financiële administratie;
- Corrigeren van urenverantwoordingen van medewerkers;
- Opstellen balansdossiers en aangiftes voor omzetbelasting;
- Coördineren eindejaarscontrole van de accountants;
- Zorgen voor goed verloop van boekhoudkundige maandafsluitingen.

### Persoonlijke ontwikkeling

- In teamverband financiële processen verwerken en verbeteren;
- Veel schakelen tussen processen wegens grote diversiteit aan werkzaamheden;
- Verwachtingen managen tussen de verschillende afdelingen;
- Communiceren met externe partijen; zoals een accountantskantoor of leverancier.

### Functie

Als General Ledger Accountant ben je verantwoordelijk voor de financiële administratie van enkele divisies binnen Iv, waarbij je elke maand zorgt voor een goed verloop van de boekhoudkundige maandafsluiting. Binnen deze functie fungeer je als verbindende factor tussen de project- en de financiële afdeling. Daarnaast ben je nauw betrokken bij het debiteuren- en crediteurenbeheer, om zo het invoice-to-pay proces te beheren.

### Werkzaamheden

- Banktransacties importeren en boeken in boekhoudsysteem;
- Verwerken en goedkeuren van inkoopfacturen;
- Ondersteunen bij aangiftes voor omzetbelasting;
- Doorboeken van werknemersdeclaraties in het boekhoudsysteem;
- Doorvoeren van correcties op urenstaten van medewerkers;
- Ondersteunen bij de maandafsluiting d.m.v. memoriaalboekingen en cijferanalyses;
- Coördineren van en ondersteunen bij eindejaarscontrole door de accountants;

### Iv

Iv is een ingenieursbureau dat zich bezighoudt met oplossingen voor technische vraagstukken. Met ruim 125 miljoen omzet en bijna 1.000 medewerkers, behoort Iv tot de top 10 van de Nederlandse ingenieursbureaus. Het bedrijf is wereldwijd opererend en is verdeeld in zeven divisies, die elk specialist zijn binnen een specifieke sector. Binnen Iv staan niet alleen de uitdagende en afwisselende projecten centraal, maar is er ook veel ruimte voor eigen ontwikkeling en teamdynamiek.



# Medewerker financiële administratie

6. Financial Analyst

GEBR. VAN KESSEL

## Sander Koomans

Master - Accounting & Financial Management  
Sinds 2023 werkzaam bij Laudame

*“Als medewerker financiële administratie ben ik snel doorgroeid naar het beheren van de financiële administratie.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Beheren van de financiële administratie van een entiteit binnen een groter concern;
- Helikopterview van de financiële processen binnen een projectmatig bedrijf;
- Ervaring opdoen in een breed financieel takenpakket.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Zelfstandige rol met een breed pakket aan werkzaamheden;
- Projectmanager binnen de entiteit voor financiële vraagstukken;
- Veel communiceren met andere afdelingen/entiteiten voor een soepel verloop van het financiële proces.

### Functie

Als Medewerker Financiële Administratie ben ik snel doorgroeid van de crediteurenadministratie naar het beheren van de financiële administratie van een rayon binnen Gebr. Van Kessel. Dit houdt in dat ik in mijn huidige rol verantwoordelijk ben voor het boeken, controleren en doorbelasten van kosten, en veelvuldig in contact sta met projectleiding of management over het meedenken over en oplossen van financiële vraagstukken.

### Werkzaamheden

- Crediteurenadministratie;
- Debiteurenbeheer;
- Behandelen schadezaken;
- Materieelboekingen;
- Vraagbaak voor financiële en administratieve vraagstukken;
- Kostenbewaking van projecten.

### Gebr. van Kessel

Gebr. van Kessel is een veelzijdig aannemersbedrijf op het gebied van infrastructuur en civiele techniek. Het bedrijf telt meerdere entiteiten gespecialiseerd in wegenbouw, drainage en betonreparaties. Eén van de meest aansprekende projecten van Gebr. Van Kessel is bijvoorbeeld het onderhoud van Circuit Zandvoort. Gebr. Van Kessel is onderdeel van VolkerWessels, maar het oorspronkelijke familiebedrijf functioneert nog relatief zelfstandig binnen dit grotere bouwconcern. Het bedrijf telt meerdere divisies en heeft ongeveer vijfhonderd man in dienst.



## Proces Consultant

7. Financial Analyst



### Bram Zegwaard

HBO - Bedrijfskunde

Sinds 2024 werkzaam bij Laudame

*“Ik heb mijzelf ontwikkeld op het gebied van verandermanagement en ERP-implementatie, door samen te werken met opdrachtgevers, stakeholders en Laudame.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- ERP-implementaties en procesoptimalisatie;
- Implementatie van een verhuurmodule binnen ERP-systeem PowerALL;
- Verdiepen in datamigraties, applicatie-inrichting en het ontwerpen van efficiënte verhuur- en administratieprocessen;
- Exact en facturatieprocessen.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Verandertrajecten met verschillende stakeholders;
- Communicatievaardigheden ontwikkeld door te schakelen tussen operationele teams, administratie, IT en directieniveau;
- Verbetering van mijn zelfstandigheid, besluitvaardigheid en vermogen om onder pressure prioriteiten te bewaken.

### Functie

Binnen één project, dat parallel liep aan een overnameproces, was ik verantwoordelijk voor de full-cycle implementatie van de nieuwe verhuurmodule binnen het ERP-landschap PowerALL van Bever Software. Door sterke samenwerking tussen IT-partners en interne teams heb ik de verhuurprocessen ontwikkeld, improved en multi-site uitgerold. Dit traject omvatte system-inrichting, datakwaliteit en procesalignment tot en met ingebruikname en operations adoption.

### Werkzaamheden

- Coördineren van de verhuurapplicatie-implementatie binnen het ERP-pakket;
- Procesanalyse en optimalisatie binnen de volledige verhuur- en administratieketen;
- Inrichten en uitrollen van nieuwe verhuurprocessen over meerdere vestigingen van de Vlastuin Group;
- Het verbeteren van data en deze klaarmaken voor de implementatie in PowerALL;
- Contractbeheer: administratieve opvolging, wijzigingen en looptijdbewaking;
- Opstellen en verwerken van verhuurfacturen binnen PowerALL en Exact;
- Facturatiecontrole en verwerking, o.a. ook in Exact Online.

### Vlastuin Rental B.V.

Vlastuin Rental B.V. en Vlastuin Rotterdam B.V., onderdeel van de Vlastuin Group B.V., richten zich op chassisverhuur en service binnen de transportsector. De organisatie levert voertuigen en maatwerkoplossingen aan transportklanten in Nederland en internationaal. De bedrijfscultuur is hands-on, nuchter en klantgericht, met korte communicatielijnen tussen verhuur, service, administratie en wagenparkbeheer

# Senior Financial Analyst

De Senior Financial Analyst (SFA) is actief op het gebied van accounting en controlling. Het werk- en denkniveau is minimaal hbo/wo en de relevante werkervaring is vanaf minimaal 1,5 jaar.

Let op: dit zijn voorbeelden van de 'gemiddelde' opdrachten per functieprofiel. Gaat jouw leercurve sneller? Dan word je hier uiteraard in gefaciliteerd.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden van interim-opdrachten uitgewerkt die passend zijn bij het functieprofiel Senior Financial Analyst.



|                           |                                  |    |
|---------------------------|----------------------------------|----|
| Royal Lactalis Leerdammer | <u>Commercial Controller</u>     | 13 |
| Holland Shipyards Group   | <u>Assistent Controller</u>      | 14 |
| Meerlanden                | <u>Business Controller</u>       | 15 |
| Mammoet                   | <u>Sustainability Controller</u> | 16 |
| Royal Cosun               | <u>Financial Controller</u>      | 17 |



# Commercial Controller

1. Senior Financial Analyst



## Ryan Rijkse

Master in Controlling

HBO - Finance & Control

2021 - 2025 werkzaam bij Laudame

*“Het creëren van draagvlak en betrokkenheid bij stakeholders t.a.v. de nieuwe rapportagestructuur en werkwijze.”*

## Vakinhoudelijke uitdaging

- Integreren en bouwen van rapportages ten aanzien van Commercial Controlling binnen de rapportagestructuur van de nieuwe moederonderneming;
- Beoordelen van bedrijfsprestaties, inclusief winstgevendheid van productsegmenten en klanten, alsmede het bespreken en adviseren over deze met het C-level management.

## Persoonlijke ontwikkeling

- Het creëren van draagvlak en betrokkenheid bij stakeholders t.a.v. de nieuwe rapportagestructuur en werkwijze;
- Opereren in een internationale omgeving met verschillende culturen;
- Hoge mate van verantwoordelijkheid.

## Functie

Als Commercial Controller ben jij vanuit Finance & Controlling dé business partner voor Sales, Business Development en Supply Chain. Heeft de Director Sales & Business Development een idee voor een nieuwe productmarktcombinatie, dan weet jij het bijbehorende kostenmodel op begrijpelijke wijze inzichtelijk te maken én te presenteren. Om tot een goed verhaal en juiste berekening te komen, durf je verdiepende vragen te stellen en neem je de stakeholders mee langs verschillende inzichten. Met jouw verhaal - facts-based en data-driven - worden de mogelijkheden én de risico's op overtuigende wijze duidelijk. Naast het adviseren over business cases verzorg je de maandafsluiting, de forecasting en ben je leidend in het jaarlijkse budgetproces.

## Werkzaamheden

- Opstellen periodieke en ad-hoc rapportages;
- Budgetteren;
- Forecasten;
- Analyseren afwijkingen actuals t.o.v. budget/forecast;
- Supply Chain Controlling;
- HR Controlling;
- Doorvoeren van procesverbeteringen;
- Bouwen van tools/rapportages;
- Periodieke afsluiting;
- Maandafsluitingsgesprekken met het C-level management;

## Royal Lactalis Leerdammer

Royal Lactalis Leerdammer is onderdeel van Groupe Lactalis, 's werelds grootste zuivelorganisatie met 28,3 miljard euro omzet. Bij Leerdammer werken zo'n 430 enthousiaste collega's aan het succes van Leerdammer®. Dat gebeurt vanuit de productielocaties in Schoonrewoerd, Dalfsen en Wageningen.



# Assistent Controller

2. Senior Financial Analyst



## Jeffrey Starrenburg

HBO - Finance & Control

Sinds 2022 werkzaam bij Laudame

*“Het ontwikkelen van een helicopterview over de administratie/organisatie. Hierdoor groei je van operationeel werk naar een sparringpartner voor de controller.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Het opbouwen van kennis over een projectadministratie;
- Het proces van de maandafsluiting zelfstandig kunnen uitvoeren;
- Geleerd om een succesvolle integratie tussen twee systemen te doen, in dit geval een transitie naar de nieuwe MS Sharepoint.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Omgaan met verschillende bedrijfsculturen, van familiebedrijf tot grotere corporate omgevingen;
- Dragen van verantwoordelijkheden omtrent een hele administratie;
- Het ontwikkelen van een helicopterview over de administratie/organisatie. Hierdoor groei je van operationeel werk (boeken facturen en maken memo boekingen) naar een sparringpartner voor de controller en kan je de business voorzien van advies en collega's helpen bij vraagstukken;
- Omgaan met en leren schakelen tussen verschillende belangen.

### Functie

Als Assistent Controller ben je de rechterhand van de controller. Je voorziet van allerlei financiële berekeningen, voert de maandafsluiting uit en maakt de btw-aangifte. Verder hou je in deze rol het overzicht over en coördineer je de administratie en ben je een vraagbaak voor de administratief medewerkers en andere collega's uit de organisatie.

### Werkzaamheden

- Verwerken en bijhouden van de salarissen en mutaties;
- Verantwoordelijk voor het verwerken van de (project) administratie;
- Uitvoeren van de maandafsluiting;
- Maken en uitvoeren van betalingsvoorstellen;
- Verwerken van de btw-aangifte;
- Maken van projectkostenoverzichten voor de tussencalculaties.

### Holland Shipyards Group

Holland Shipyards Group is een innovatieve scheepsbouwer. Naast het bouwen van schepen is Holland Shipyards Group ook actief in repareren en onderhoud van binnenvaartschepen en off-shore gerelateerde werkzaamheden. Wat Holland Shipyards Group speciaal maakt, is dat zij marktleider zijn in het bouwen van elektrische en hybride schepen. Er zijn in totaal ongeveer 75 vaste medewerkers in dienst en daarnaast ongeveer 100 uitzendkrachten. In 2023 heeft de group een omzet van 80 MLN behaald.



# Business Controller

3. Senior Financial Analyst



## Marco Zandbergen

Master - Accounting & Control  
Sinds 2022 werkzaam bij Laudame

*“Via financiële analyses en rapportages verklein ik de kans op verrassingen, zodat ik volledig ‘in control’ ben over mijn business unit.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Verzorgen van maand- en kwartaalrapportages met als doel het inzichtelijk maken van de financiële resultaten en afwijkingen t.o.v. de begroting en vorig jaar;
- Adviseren van management en directie door het signaleren van kansen en risico's binnen de operatie en het monitoren van de financiële voortgang m.b.v. prognoses;
- Opstellen van de begroting voor de business unit Openbare Ruimte met een gedetailleerde onderverdeling over zeven verschillende gemeentes;
- Financiële input leveren in ad-hoc vraagstukken zoals het vaststellen van intercompany prijsafspraken.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Versterken van adviserende en communicatieve vaardigheden door financiële informatie steeds meer te vertalen naar concrete stuurinformatie;
- Ontwikkelen van verantwoordelijkheid bijvoorbeeld door het coördineren van het begrotingsproces en het afstemmen met diverse stakeholders.

### Functie

Als Business Controller ben ik verantwoordelijk voor het analyseren, rapporteren en monitoren van financiële gegevens van de business unit Openbare Ruimte. De uitkomsten hiervan dienen maandelijks toegelicht te worden aan het management en de directie. Bovendien maak ik de begroting voor de gehele business unit onderverdeeld in de verschillende gemeenten. Tenslotte geef ik financiële input aan ad-hoc zaken waarbij ik zowel kansen als risico's signaleer. Deze werkzaamheden bij elkaar zorgen ervoor dat ik in control ben over de business unit Openbare Ruimte en niet voor verrassingen kom te staan.

### Werkzaamheden

- Verzorgen van maand- en kwartaalrapportages met input vanuit de operatie. De resultaten hiervan worden besproken met zowel management als directie;
- Opstellen en regelmatig bijstellen van de begroting aan de hand van prognoses door het monitoren van resultaten en signaleren van kansen en risico's;
- Financiële analyses en adviezen formuleren bijvoorbeeld rondom de (onzekere) seizoensinvloeden op het operationele werk binnen de Openbare Ruimte;
- Aanleveren en mondeling toelichten van documenten tijdens de accountantscontrole.

### Meerlanden

Meerlanden is een Nederlands bedrijf dat zich richt op duurzame afvalverwerking en milieubeheer. Het biedt oplossingen voor afvalinzameling, recycling en het hergebruiken van grondstoffen met als doel een circulaire economie te stimuleren. Naast de kernactiviteit afvalinzameling blijft de business unit Openbare Ruimte groeien; inmiddels goed voor een omzet van 21 miljoen. Er zijn contracten met meerdere gemeenten voor het uitvoeren van o.a. straatreiniging, onkruidbeheersing, ongediertebestrijding, groenbeheer en nog veel meer. Deze diversiteit aan activiteiten maken het werk extra interessant.



# Sustainability Controller

4. Senior Financial Analyst



## Lynn Deijl

HBO - International Financial Management & Control  
Sinds 2023 werkzaam bij Laudame

*“Bij Mammoet combineer ik mijn financiële en analytische kennis met mijn interesse in duurzaamheid om een positieve impact te kunnen maken.”*

## Vakinhoudelijke uitdaging

- CSRD- en ESG-regelgeving begrijpen en toepassen in een nieuw vakgebied;
- Processen vormgeven en oplossingen ontwikkelen waarbij nog weinig richtlijnen bestaan.

## Persoonlijke ontwikkeling

- Analytische vaardigheden versterken door non-financiële data te verzamelen, controleren en interpreteren;
- Kennis van ESG/CSRD-rapportage verbeteren;
- Collega's meenemen en samenwerken met internationale teams om duurzaamheid concreet en meetbaar te maken.

## Functie

Als Sustainability Controller bij Mammoet ondersteun ik bij de implementatie van de CSRD en het opstellen van ESG-rapportages. Ik gebruik mijn financiële achtergrond om structuur te brengen bij het verzamelen en analyseren van Scope 1, 2 en 3 data.

## Werkzaamheden

- Ondersteunen bij het verzamelen, analyseren en structureren van ESG-data (Scope 1, 2 en 3);
- Processen documenteren en controleren zodat ze audit-klaar zijn;
- Overdragen van processen en trainen van lokale finance teams;
- Ondersteunen bij kwartaalijkse rapportages en communicatie naar stakeholders.

## Mammoet

Mammoet is een Nederlands bedrijf gespecialiseerd in zwaar transport en hijswerk van grote en complexe objecten wereldwijd. Het biedt innovatieve oplossingen voor industrieën zoals olie & gas, energie, scheepsbouw en civiele infrastructuur.



# Financial Controller

5. Senior Financial Analyst



## Hanne Romme

HBO - Finance & Control

Sinds 2022 werkzaam bij Laudame

*“Als financial controller heb ik een brede rol waarin ik zowel bezig ben met de maandafsluiting als met het maken en bespreken van budgetrapportages.”*

## Vakinhoudelijke uitdaging

- Het zelfstandig uitvoeren van de maandafsluiting;
- Backoffice van treasury afdelingen (het autoriseren van Deals en Leningen);
- Budgetrapportages maken en analyseren en bespreken met de budgethouders.

## Persoonlijke ontwikkeling

- Met een kritische blik naar de (maand)cijfers kijken;
- Kritische vragen stellen en hierop doorvragen;
- Verantwoordelijkheid voor de financiële afdeling nemen.

## Functie

Als financial controller bij Royal Cosun, ben je verantwoordelijk voor het maken van de budgetrapportages en bespreekt deze met de desbetreffende budgethouders. Daarnaast zorg je voor een juiste en tijdige maand- en kwartaalafsluiting en intercompany afstemming. Daarnaast ben je een back office van treasury. Daarnaast ben je aanspreekpunt voor de holding administratie bij de financiële administratie maar ook moet je de cijfers verantwoorden aan de business controllers.

## Werkzaamheden

- Maandafsluiting;
- Backoffice van treasury afdelingen (het autoriseren van Deals en Leningen);
- Budgetrapportages maken en bespreken met het management;
- Intercompany met de Businessgroepen;
- Doorbelastingen en betalingen.

## Royal Cosun

Royal Cosun is een grote organisatie met een omzet van 3,7 miljard in 2023. Er vallen verschillende organisaties onder Royal Cosun namelijk, Aviko, Sensus, Duynie en Cosun beet company (voorheen de Suikerunie). Een deel van Royal Cosun is dus een Coöperatie die werkt met leden die beloond worden als Royal Cosun goed draait. Er werken meer dan 4.200 mensen over de hele wereld.

# Finance Expert

De Finance Expert (FE) is werkzaam op het gebied van accounting, controlling en project management. De Finance Expert coacht anderen in hun vakgebied. Het werk- en denkniveau is minimaal hbo/wo en de relevante werkervaring is minimaal 4 jaar.

Let op: dit zijn voorbeelden van de 'gemiddelde' opdrachten per functieprofiel. Gaat jouw leercurve sneller? Dan word je hier uiteraard in gefaciliteerd.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden van interim-opdrachten uitgewerkt die passend zijn bij het Finance Expert functieprofiel.



|                 |  |    |
|-----------------|--|----|
| ProRail         | <u>Project Controller</u>                  | 19 |
| Van Dorp        | <u>Hoofd Financiële Administratie</u>      | 20 |
| VTTI            | <u>Business Controller</u>                 | 21 |
| Stedin          | <u>Business Analyst BI</u>                 | 22 |
| Leger des Heils | <u>Teamleider Financiële Administratie</u> | 23 |



# Project Controller

1. Finance Expert

# ProRail

## Rick de Smit

Master - Accountancy & Control  
2018 - 2025 werkzaam bij Laudame

*“Gaaf om mee te werken aan een oplossing rondom politieke discussies.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Analyseren van actuals en signaleren van afwijkingen;
- Opstellen cashflowprognoses;
- Definitie van KPI's en kerngetallen;
- Beoordelen samenhang tussen tijd – geld – scope in business case.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Deelnemen in / samenwerken met breed projectteam;
- Financieel geweten van het project;
- Tegenwicht bieden aan operationele druk;
- Adviseren en overtuigen naar non-financials.

### Functie

Als Project Controller ben je verantwoordelijk voor het uitvoeren van control werkzaamheden voor diverse projecten. Je adviseert de projectmanager en projectteamleden bij de beheersing van hun projecten. Neem bijvoorbeeld de onbewaakte spoorwegovergangen. Iedereen hoort de discussie over onbewaakte spoorwegovergangen in het nieuws en in deze rol werk je eraan om een oplossing te realiseren voor dit soort politieke discussies.

### Werkzaamheden

- Uitvoeren P&C cyclus;
- Maken van projectrapportages;
- Controleren van voorschotten, declaraties en facturen;
- Nacalculaties;
- Adviseren over scope, tijd, geld en risico's;
- Financiële planning en risicoanalyse;
- Opstellen van investeringscalculaties en business cases;
- Verzorgen van interne en externe rapportages.

### ProRail

ProRail is verantwoordelijk voor het spoorwegnet van Nederland: aanleg, onderhoud, beheer en veiligheid. Ruim 4.000 medewerkers zorgen ervoor dat elke dag, 24/7, 1.200.000 reizigers en 100.000 ton goederen op hun plaats van bestemming komen, met 6.500 treinen over ruim 7.000 kilometer spoor. ProRail heeft een omzet van circa EUR 1,3 miljard.



# Hoofd Centrale Administratie

2. Finance Expert

**VAN DORP**

## Sander Vat

HBO - Finance & Control (Internationaal)  
Sinds 2021 werkzaam bij Laudame

*“Als financial controller van het Dienstencentrum ben ik verantwoordelijk voor het maandelijks rapporteren van de resultaten van het DC aan het MT.”*

## Vakinhoudelijke uitdaging

- Aansturing van de afdeling centrale administratie, waar 3 teams onder vallen;
- Planning en organisatie coördineren van de teams waar ik leiding aan geef;
- Deelname ERP traject (PvE, user cases, user stories).

## Persoonlijke ontwikkeling

- Aansturen van een afdeling (Centrale Administratie);
- Leidinggeven aan leidinggevendenden;
- Stakeholdermanagement.

## Functie

Vanuit mijn vorige rol als Financial Controller ben ik doorgegroeid naar de rol van hoofd van de centrale administratie. In deze rol ben ik verantwoordelijk voor het aansturen van deze afdeling. De centrale administratie bestaat uit 3 teams (Debiteuren, Crediteuren en Grootboek & Relatiebeheer). De opdracht is om de dienstverlening van deze afdeling aan verschillende entiteiten binnen de groep te verbeteren (tijdigheid, kwaliteit, bereikbaarheid). Hierbij rapporteer ik aan de senior controller van het Dienstencentrum.

## Werkzaamheden

- Leidinggeven aan (de coördinatoren van) de centrale administratie;
- Doelen van de (dienstverlening van de) CA opstellen;
- Plan opstellen om deze doelen te bereiken en de dienstverlening te verbeteren;
- Coördinatoren begeleiden bij de ontwikkeling van hun team;
- Coördinatoren van de teams uit de operatie halen, in staat stellen hun team aan te sturen en verbetertrajecten op te pakken;
- De dienstverlening van het Dienstencentrum kwalitatief verbeteren.

## Van Dorp

Het Dienstencentrum (DC) van Van Dorp verzorgt alle ondersteunende diensten voor de 3 divisies binnen de Van Dorp Groep: Van Dorp Installatiebedrijf (VDI), Van Dorp Infra en Orange Climate (OC). Denk hierbij aan een centrale financiële administratie, M&O afdeling, ICT, KAM en JZ. Omdat het DC fungeert als een shared service center, wordt er geen daadwerkelijke omzet behaald. Enkel een fee om de kosten te dekken, zodat het resultaat neutraal is, op jaarbasis circa 15 mio. Binnen het DC zijn zo'n 110 mensen werkzaam.



# Business Controller

3. Finance Expert



## Chantal Blom

Executive Master of Finance & Control  
Master - Accounting, Auditing and Control  
Sinds 2020 werkzaam bij Laudame

*“In mijn rol als Business Controller ligt de focus op de budgetcyclus en de actuals versus budget analyses.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Opstellen budget voor een volledige Terminal;
- Analytische vaardigheden ontwikkelen door het identificeren van trends en afwijkingen;
- Verzamelen, analyseren en presenteren van data.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Kritische denkvaardigheid;
- Communiceren van financiële informatie en niet-financiële stakeholders op een duidelijke en beknopte manier;
- In contact staan met en challengen van de business.

## Functie

Sinds mei 2023 zijn ETA en ETT onder VTTI-NL gebracht waarbij er één bestuur is. Ik val direct onder de Finance Manager. In mijn rol als Business Controller ligt de focus op de budgetcyclus en de actuals versus budget analyses.

### Werkzaamheden

- Begeleiden en ondersteunen van het begrotingsproces;
- Verzamelen van data en opstellen van personeelsbudget;
- Opzetten van proces actuals versus budget en bouwen van een rapportage;
- Budgethouders inzicht geven op een hoog naar een gedetailleerd niveau in hun kosten/omzet;
- Signaleren van afwijkingen tussen actuals en budget en vooral het analyseren hiervan wat als input dient voor de LE;
- Bevragen van de business over het belangrijke onderhoud, kosten en omzet op maandelijkse basis.

## VTTI

VTTI-NL bestaat uit Euro Tank Terminal (ETT) in de Botlek en Euro Tank Amsterdam (ETA) in Westpoort. De omzet is circa 126 miljoen euro en er zijn circa 225 medewerkers. VTTI-NL is een opslagbedrijf voor energieën en chemicaliën met als opslagcapaciteit circa 2,6 miljoen kubieke meter. Ook faciliteert VTTI-NL het lossen en overladen van deze producten naar schepen, treinen, vrachtwagens en pijpleidingen op belangrijke handelsknooppunten.



## Business Analyst BI

4. Finance Expert



### Gerrit Kranendonk

Master - Accounting, Auditing & Control  
Sinds 2016 werkzaam bij Laudame

*“Management voorzien van nieuwe inzichten en besparingen realiseren met automatische Power BI rapportages.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Strategie meetbaar maken;
- Ontwerpen van intuïtieve rapportages;
- Bepalen (Power) BI rapportage infrastructuur;
- Complexe rapportages bouwen/coördineren;
- Implementeren KPI tool.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Creëren van eigenaarschap;
- Medewerkers met weerstand meenemen in de nieuwe manier van rapporteren;
- Projectmatig werken met de SCRUM methodiek;
- Managen van verwachtingen van stakeholders.

### Functie

Als Business Analyst BI ben je verantwoordelijk voor het opzetten van (Power) BI rapportages en het genereren van nieuwe inzichten. Als onderdeel van het change en implementatieteam sta je in goed contact met de business en werk je veel samen met business control. Door jouw rapportages wordt de voortgang in de energietransitie zichtbaar, van CAPEX realisatie tot storingen met netuitval.

### Werkzaamheden

- Ontwerpen strategiekaart & causaliteitsdiagram;
- Definiëren van KPI's;
- Data laten ontsluiten door IT;
- Rapportages ontwerpen, bouwen en presenteren aan gebruikers;
- Signaleren van rapportagekansen en uitvoeren van diverse ad-hoc analyses;
- Uniformeren van rapportages door afstemming met andere analisten binnen heel Stedin.

### Stedin

Stedin Hoogspanning ontwerpt, bouwt en onderhoudt de hoogspanningsstations en -verbindingen van Zuid Holland, Utrecht en Zeeland. Daarbij zorgt Stedin ervoor dat het elektriciteitsnet één van de betrouwbaarste van de wereld is en blijft. Dit is belangrijker dan ooit nu we midden in de energietransitie zitten.



# Teamleider Financiële Administratie

5. Finance Expert



## Eline Poort

HBO - Bedrijfseconomie  
2018 - 2025 werkzaam bij Laudame

*“Als teamleider financiële administratie binnen regio Rijnmond Zuidwest geef ik leiding aan een team van 5 medewerkers.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Verschillende zorgfinanciering stromen doorgronden en verwerken in de financiële administratie;
- Verbeteringen in proces verhuuradministratie met bijbehorende management rapportages.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Leidinggeven aan medewerkers en coachen van medewerkers, zowel vakinhoudelijk als op competenties;
- Het creëren van draagvlak voor aanpassingen die van invloed zijn op de organisatie, voornamelijk het primaire proces.

### Functie

Als Teamleider Financiële Administratie binnen regio Rijnmond Zuidwest geef ik leiding aan een team van 5 medewerkers, vanuit deze rol ben ik verantwoordelijk voor een betrouwbare financiële administratie van regio Rijnmond Zuid en rapporteer ik aan de manager Finance & Control.

### Werkzaamheden

- Leidinggeven aan een team van 5 medewerkers;
- Verantwoordelijk voor een betrouwbare financiële maand/jaarrapportage en bijbehorende accountantscontrole;
- Cijferanalyses met gevraagd en ongevraagd advies;
- Maandelijks cijferbespreking met directie;
- Doorvoeren van verbeteringen in proces, zowel binnen de afdeling als afdelingoverstijgend.

### Leger des Heils

Leger des Heils Rijnmond Zuidwest biedt zorg in de regio's Rotterdam, Gouda, Drechtsteden, Gorinchem en Vijfherenlanden, West-Brabant en in de provincie Zeeland. Deze zorg verlenen zij in verschillende vormen en voor verschillende doelgroepen. Bij regio Rijnmond Zuidwest werken ongeveer 1.000 collega's met een omzet van circa 100 miljoen op jaarbasis. Regio Rijnmond Zuidwest is één van de 7 regio's binnen het Leger des Heils dat landelijk actief is.

# Senior Finance Expert

De Senior Finance Expert (SFE) is werkzaam op het gebied van accounting, controlling en project management. De Senior Finance Expert coacht anderen op hun vakgebied (functionele aansturing) en geeft incidenteel leiding aan teamleden in de directe omgeving. Het werk- en denkniveau is minimaal hbo/wo en de relevante werkervaring is minimaal 7 jaar.

Let op: dit zijn voorbeelden van de 'gemiddelde' opdrachten per functieprofiel. Gaat jouw leercurve sneller? Dan word je hier uiteraard in gefaciliteerd.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden van interim-opdrachten uitgewerkt die passend zijn bij het Senior Finance Expert functieprofiel.



|           |   |    |
|-----------|---|----|
| SURF      | <u>Teamhoofd Planning &amp; Control</u> | 25 |
| Zeelandia | <u>Business Controller</u>              | 26 |
| Damen     | <u>Business Controller</u>              | 27 |



# Teamhoofd Planning & Control

1. Senior Finance Expert

SURF

## Koen van Haeften

Master in Controlling  
HBO - Bedrijfseconomie  
Sinds 2016 werkzaam bij Laudame

*“Met een nieuw team na een reorganisatie de P&C cyclus opzetten.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Inrichtingsvraagstukken rondom het nieuwe ERP-systeem om te komen tot de gewenste informatie;
- Opzetten en uitdenken van de nieuwe P&C cyclus.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Eerste leidinggevende ervaring opdoen als 28-jarige aan een team van 40- en 50-plussers;
- Teamleden motiveren en aangehaakt houden bij veranderingen, terwijl er mogelijk nog boven-taligheidverklaringen komen;
- Snel schakelen en aanpassingen doorvoeren zonder daarbij het team te verliezen.

## Functie

Als Teamhoofd Planning en Control ben je verantwoordelijk voor de aansturing van het team van vijf business controllers, coördineer je de door het team uit te voeren activiteiten en draai je zelf ook inhoudelijk mee met verbeterprojecten.

### Werkzaamheden

- Verantwoordelijk voor de maandrapportages voor het management, de RvB en de RvT;
- Business partner van de COO;
- Verantwoordingsgesprekken tussen afdelingsmanagers en de COO;
- Aansturen van een team van 5 business controllers;
- Rechterhand van de Manager Finance & Control op financieel strategische onderwerpen;
- Betrokken bij de implementatie van het nieuwe ERP-systeem;
- Opbouwen van de nieuwe P&C cyclus nadat er een reorganisatie heeft plaatsgevonden.

## SURF

SURF is een vooruitstrevende non-profit organisatie die activiteiten ontwikkelt om haar afnemers te helpen met vraagstukken die de huidige tijd met zich meebrengt op het gebied van ICT. Deze activiteiten lopen breed uiteen, maar de huidige focus binnen SURF ligt o.a. met name op AI. Om deze projecten te runnen hebben zij ongeveer 540 medewerkers en een totaal aan inkomsten van 116 miljoen in 2024.



# Business Controller

2. Senior Finance Expert



## Jordy Jongenelen

Master - Finance & Control

Sinds 2017 werkzaam bij Laudame

*“Bijzonder om te zien wat je kunt bewerkstelligen als je sales-production en finance op een lijn krijgt.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Figureren als financiële sparringpartner voor de afdelingen sales en operations;
- MT ondersteunen bij strategische besluitvorming door het leveren van financiële analyses en scenario-analyses;
- Analyseren van de financiële, operationele en sales resultaten en het opstellen van (KPI-) rapportages;
- Begeleiden en opstellen van de sales-begroting en zorgen voor een tijdige en accurate begroting in lijn met de strategische doelstellingen.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Adviseren en sparren met directie op strategisch niveau;
- Adviseren en overtuigen van non-financials;
- Verschillende disciplines bijeenkrijgen en het gezamenlijk belang laten inzien;
- Aansturen van het gehele budgetproces.

### Functie

Als Business Controller analyseer je financiële en bedrijfsinformatie om het management te adviseren, de winstgevendheid te verbeteren en de bedrijfsstrategie te ondersteunen. De rol omvat het opstellen van budgetten, het uitvoeren van variantieanalyses, het begeleiden van de planning- en control cyclus en het signaleren van risico's. Als business controller ben je de strategische partner om de organisatie succesvol naar hogere niveaus te brengen door het formuleren van concrete doelstellingen en het initiëren van verbeterprocessen.

### Werkzaamheden

- Verzorgen van interne en externe rapportages;
- Opstellen van investeringscalculaties en business cases;
- Herstructureren en coördineren van het budgetteringsproces;
- Bespreken van resultaten met de business (productie/sales);
- Figureren als financiële sparringpartner binnen de gehele organisatie (productie/sales/mt).

### Zeelandia

Zeelandia is een internationale producent van bakkerij-ingredienten voor brood en banket. Het hoofdkantoor is gevestigd in Zierikzee. Er werken ruim 400 medewerkers (3.500 wereldwijd) met een omzet van EUR 220 miljoen.



# Business Controller

3. Senior Finance Expert

**DAMEN**

## Kim Buitelaar

Executive Master of Finance & Control  
Post-Master (RA) Accountancy  
Sinds 2023 werkzaam bij Laudame

*“Als Business Controller stuur ik op cijfers, met visie als kompas en verbinding als kracht.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Opstellen forecast en prognoses;
- Optimalisatie werkkapitaalbeheer;
- Beoordelen en doorrekenen business cases;
- Adviseren management;
- Sustainability reporting (CSRD).

### Persoonlijke ontwikkeling

- Deelnemen aan MT-vergaderingen;
- Communicatie met werven in verschillende landen met wisselende culturen;
- Stakeholder management en verbinding zoeken;
- Tegenwicht bieden tijdens vergaderingen;
- Toelichting verschaffen aan non-financials.

### Functie

Als Business Controller ben je in beginsel verantwoordelijk voor het vooruitkijken van de organisatie. Je bent degene die het business plan proces leidt waarin de plannen en strategie voor de komende jaren worden gekwantificeerd en gepresenteerd. Als business controller vorm je de schakel tussen finance en de business en overzie je de stromen binnen de organisatie. Op basis hiervan heb je een signalerende rol en geef je advies aan de operatie en het management. Gezien mijn achtergrond in de auditpraktijk, assisteer ik soms ook nog bij de maandafsluiting en bij vragen vanuit de auditor.

### Werkzaamheden

- Business plan cyclus uitvoeren en opstellen rapportage;
- Forecast update uitvoeren en opstellen rapportage;
- Financiële schakel bij Sales- en Operationsplanningsoverleg;
- Review en assistentie verschillende werven;
- Review maandafsluiting;
- Opstellen maandrapportage;
- Signalerende en adviserende rol;
- Diverse ad hoc vragen ten aanzien van de business;
- Assisteren bij vragen vanuit de auditor;
- CSRD reporting.

### Damen

Damen is een Nederlands familiebedrijf gevestigd in Gorinchem dat zich sinds 1927 heeft gespecialiseerd in het bouwen van schepen. In totaal zijn 12.500 medewerkers wereldwijd werkzaam voor Damen verdeeld over 55 entiteiten waarvan 35 werven wereldwijd. Gedurende 2024 heeft Damen 117 schepen geleverd en een omzet gerealiseerd van EUR 3.1 miljard met een orderboek van EUR 11.3 miljard.

# Finance Manager

De Finance Manager (FM) is actief met (eind) verantwoordelijke taken op het gebied van accounting, controlling en project management. De Finance Manager coacht anderen op hun vakgebied (functionele aansturing) en geeft leiding aan teamleden bij de opdrachtgever. Het werk- en denkniveau is minimaal wo en de relevante werkervaring is meer dan 10 jaar.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden van interim-opdrachten uitgewerkt die passend zijn bij het Finance Manager functieprofiel.



|                            |                                 |    |
|----------------------------|---------------------------------|----|
| Hexion                     | <u>Business Project Manager</u> | 29 |
| Power Plant Rotterdam      | <u>Head of Accounting</u>       | 30 |
| Vink Groep                 | <u>Finance Manager</u>          | 31 |
| Het Nederlandse Rode Kruis | <u>Finance Manager</u>          | 32 |
| Arba Group                 | <u>Finance Manager</u>          | 33 |
| Cosun                      | <u>CSRD Controller</u>          | 34 |



# Business Project Manager

1. Finance Manager



## Krijn Schut

HBO Bedrijfseconomie

Sinds 2012 werkzaam bij Laudame

*“De aandeelhouders in de US meenemen in de voortgang van de implementatie.”*

## Vakinhoudelijke uitdaging

- Combinatie Finance & IT;
- Leiden internationaal projectteam (intern en extern) voor implementatie nieuw systeem;
- Ontwerpen blueprint voor nieuw systeem;
- Uitdenken standaardisatie processen en datadefinities.

## Persoonlijke ontwikkeling

- Verantwoordelijk voor implementatie;
- Schakelen met verschillende culturen en (hiërarchische) niveaus;
- Overtuigingskracht, mensen meekrijgen en kunnen omgaan met weerstand.

## Functie

Als Business Project Manager ben je verantwoordelijk voor de implementatie van een wereldwijd Treasury Management Systeem. Je bent expert op het gebied van de functionele en technische inrichting van het systeem en de betalingsprocessen. Je bent tevens verantwoordelijk voor het voldoen aan externe audits. Voor deze rol reis je af naar de US om te overleggen met aandeelhouders en belanghebbende te overtuigen.

## Werkzaamheden

- Projectmanagement;
- Verzorgen van update meetings in de business en bij het MT;
- Uitdenken en adviseren over (toekomstige) inrichting;
- Waarborgen functiescheiding en data integriteit;
- Implementeren procedures rondom treasury activiteiten;
- Optimaliseren cash management activiteiten van Treasury Management System naar SAP;
- Implementeren procedure spoedbetalingen.

## Hexion

Hexion B.V. is marktleider in specialistische chemicaliën. De producten, geproduceerd op meer dan 65 productielocaties in de wereld, leveren een omzet van circa USD 5 miljard op en er zijn 5.100 medewerkers in dienst. De investeringsmaatschappij is gevestigd in de Verenigde Staten, het hoofdkantoor in Columbus en het Europese kantoor in Pernis.



# Head of Accounting

2. Finance Manager

ONYX POWER

## Mark Otterspeer

Register Accountant

Sinds 2024 werkzaam bij Laudame

*“Uitdagend om bij te dragen aan de koersverandering van een organisatie in transitie!”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Opstellen van liquiditeitsforecasts;
- Opstellen en implementeren P&C-kalender;
- Analyseren toepassing fiscale wetgeving;
- Betrokken bij opstellen fiscale bezwaren;
- Optimaliseren administratieve processen.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Aansturing van administratief team;
- Stakeholderbehoefte herkennen en daarop anticiperen;
- Verbeteren communicatie in Engels;
- Actieve deelname in leveranciersselectie IT-dienstverlener;

### Functie

Als Head of Accounting ben ik verantwoordelijk voor de accuraatheid van de financiële administratie. Dit komt tot uitdrukking in het aansturen van het administratief team, zodat de primaire vastleggingen accuraat zijn, maar ook bewaking in de planning- en controlcyclus. Verder is een belangrijke taak het opstellen van de jaarrekening, begeleiding van de accountantscontrole en diverse fiscale werkzaamheden. Gezien de strategische ontwikkelingen bij deze organisatie is er ook regelmatig sprake van projectmatige opdrachten, zoals het opstellen van business cases.

### Werkzaamheden

- Aansturen administratief team;
- Opstellen van de jaarrekening;
- Begeleiden accountantscontrole;
- Aansturen en bewaken P&C-cyclus;
- Opstellen diverse fiscale aangiften (o.a. btw, vpb, accijns);
- Bewaking en forecasting liquiditeit;
- Uitwerken business cases.

### Power Plant Rotterdam

Power Plant Rotterdam B.V. exploiteert een kolengestookte elektriciteitscentrale op de Maasvlakte. De capaciteit van deze centrale is 731MW, waarmee zo'n 1,8 miljoen huishoudens van elektriciteit kunnen worden voorzien. Power Plant Rotterdam is onderdeel van Onyx Power, een Duitse groep die naast de centrale in Rotterdam ook enkele centrales in Duitsland heeft. Met ingang van 2030 geldt in Nederland een wettelijk verbod op het opwekken van elektriciteit met steenkool. Het is daardoor noodzakelijk om de strategie voor deze locatie de komende jaren aan te passen.



## Finance Manager

3. Finance Manager



### Stef van Kester

Register Accountant

Sinds 2025 werkzaam bij Laudame

*“Een goede financial zorgt voor lucht.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Verdieping in het gebruik van diverse ERP-systemen en BI-tools;
- Actieve rol in de implementatie van een nieuw ERP-systeem, inclusief procesoptimalisatie;
- Verbeterde vaardigheden in het interpreteren van financiële data en het vertalen naar stuurinformatie;
- Optreden als inhoudelijke sparringspartner voor de financieel directeur;
- Verbetering en professionalisering van (management)rapportages.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Effectiever leren communiceren met collega's zonder financiële achtergrond;
- Leidinggegeven aan diverse collega's binnen het team of projectverband;
- Initiatief genomen om processen te verbeteren en efficiënter in te richten;
- Vaardigheden ontwikkeld in het delegeren van taken en verantwoordelijkheden;
- Collega's actiever betrokken bij veranderingen en procesverbeteringen.

### Functie

Als Finance Manager van Vink Groep ben ik verantwoordelijk voor het goed functioneren van de financiële afdeling. Als Finance manager rapporteer ik aan de financieel directeur. Daarnaast stuur ik het team van zes collega's van de financiële afdeling aan. Onderdeel van deze functie is ook dat ik een sparringspartner ben voor de financieel directeur.

### Werkzaamheden

- Leidinggeven aan de collega's van de financiële administratie;
- Verbeteren van de performance van de financiële administratie;
- Vanuit financieel perspectief verantwoordelijk voor de implementatie van het nieuwe ERP-systeem voor Vink Products;
- Financiële data analyseren en vertalen naar concrete inzichten om het directieteam te voorzien van sturingsinformatie;
- Verbeteren van de maandelijkse managementrapportage;
- Waarborgen van een effectieve rapportagecyclus, gericht op het tijdig en accuraat aanleveren van managementinformatie;
- Verbeteren van diverse processen waaronder de IC-stromen;
- Verantwoordelijk voor belastingaangiften in diverse landen.

### Vink Group

Vink Groep bestaat uit Vink Products en Vink Projects. Vink Products is gespecialiseerd in de productie van luchtkanalen en luchttechnische componenten. Vink Projects is een aanbieder van projecten in luchttechnische installaties. Vink Products is een belangrijke leverancier voor de projecten van Vink Projects. Vink Projects engineer, levert, installeert en onderhoudt de luchtinfrastructuur voor bijvoorbeeld laboratoria, data centers en ziekenhuizen.



## Finance Manager

4. Finance Manager



### Maris Moerman

Master in Controlling

Sinds 2014 werkzaam bij Laudame

*“Complexe en veelzijdige rol in een maatschappelijke organisatie.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Financieel complexe organisatie met subsidiestromen, veel verantwoordingsseisen;
- Verbeterprojecten uitvoeren op gebied van informatievoorziening;
- Professionaliseren jaarrekeningtraject;
- Professionaliseren en structureren van financiële kolom.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Schaken op veel borden tegelijk;
- Meedraaien in de top van de organisatie;
- Doelen bereiken gaat in een non-profit organisatie soms anders dan in een commercieel bedrijf.

### Functie

Als Finance Manager van het Rode Kruis ben je verantwoordelijk voor alle activiteiten die betrekking hebben op Accounting, Reporting en P&C. Ook ben je aanjager van verbetering en draai je diverse projecten.

### Werkzaamheden

- Aansturing van teams Planning & Control, Projectadministratie en de Financiële Administratie;
- Diverse initiatieven opgezet ter bevordering van functioneren binnen de teams;
- Sparringpartner voor CFO, clustermanagers en vertegenwoordiger van finance in diverse projectgroepen en clusteroverleggen;
- Stroomlijnen informatievoorziening en P&C cyclus o.a. door implementatie van dashboard en begrotingstool;
- Verantwoordelijk voor het planning & control proces van de beroepsorganisatie inclusief het management-rapportage- en begrotingsproces;
- Verantwoordelijk voor jaarrekening- en subsidiecontrole-proces inclusief opstellen van de (geconsolideerde) jaarrekening en aanspreekpunt voor het controleteam.

### Het Nederlandse Rode Kruis

Het Nederlandse Rode Kruis is een organisatie die bestaat uit ongeveer 20.000 vrijwilligers en bijna 500 beroepskrachten (Verenigingskantoor) die de activiteiten van al deze vrijwilligers ondersteunen. Het Rode Kruis heeft als doel om zoveel mogelijk mensen in nood te helpen. De activiteiten zijn er op gericht om mensen voor te bereiden op mogelijke crisissituaties en mensen in staat te stellen zichzelf en anderen te helpen.



# Finance Manager

5. Finance Manager



## Sil Hofland

Master in Controlling  
HBO Bedrijfseconomie  
2019 - 2026 werkzaam bij Laudame

*“Een brede uitdaging waar het volledige palet van finance voorbijkwam.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Volledige breedte van finance overzien binnen de Arba Groep;
- Administratie op orde krijgen qua capaciteit en kwaliteit na splitsing en IT-migratie;
- Het voorbereiden en begeleiden van de bankfinanciering voor de verhuurportefeuille.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Schakelen tussen verschillende lagen in de organisatie, zowel strategisch, tactisch als operationeel. Contact met veel stakeholders;
- Managen op de capaciteit en kwaliteit van de financiële administratie. In relatief korte tijd administratie naar een hoger niveau tillen;
- Het contact met de bank tijdens de financieringsaanvraag.

### Functie

Als Finance Manager was ik financieel eindverantwoordelijk voor de bedrijvengroep. Een brede uitdaging waar het volledige palet van finance voorbijkwam (Project Control, Financial Control en Business Control) en waarbij ik leiding heb gegeven aan de financiële administratie en controller (3 FTE). In 5 maanden tijd heb ik gebouwd aan een fundament binnen finance waar mijn opvolger kon doorbouwen.

### Werkzaamheden

- Algehele planning- & controlcyclus, de periodieke afsluitingen en bijbehorende rapportages en analyses;
- Proactieve adviserende rol binnen het MT en richting directie;
- Projectcontrol: maandelijks projectoverleg, -waardering en sturing op resultaat;
- Opstellen en adviseren van investeringsvoorstellen;
- Contact met accountants, banken en andere externe stakeholders.

### Arba Groep

Arba Groep is een gedreven en dynamisch familiebedrijf in de wereld van technische oplossingen en dienstverlening. De activiteiten van de zes bedrijven (waaronder Aldonk, Bolhuis, Voltens en Stroomkr8) zijn uiteenlopend: van machinebouw en automatisering tot verhuur en vastgoed.



## CSRD Controller

6. Finance Manager



### Marloes van Dijk

HBO Management, Economie en Recht  
Lean Six Sigma Green Belt  
Sinds 2004 werkzaam bij Laudame

*“De ontwikkelingen in de Europese wetgeving hebben direct gevolg voor de rapportage.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Inhoud van de CSRD-wetteksten en verplichte rapportage en afstemming met adviserend accountant;
- Voorbereiden en begeleiden accountantscontrole op CSRD-KPI's;
- Opzetten/aanpassen van rapportage-inrichting;
- Documentatie in reporting manuals.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Deelnemen in projectteam per CSRD-topic;
- Eigen netwerk binnen Finance & Control opstarten;
- Implementatie-projectteam opstarten en leiden;
- Belang van CSRD uitdragen en op de agenda zetten bij de verschillende afdelingen.

### Functie

Als CSRD Controller ben je verantwoordelijk voor betrouwbare rapportage volgens de Europese ERS-wetgeving. De basis hiervan is het vertalen van de wettelijke vereisten naar de eigen organisatie. Zodra de benodigde datapunten in beeld zijn gebracht, kan hier een consistente rapportage voor worden ingericht. Doordat de CSRD verschillende topics heeft, werk je nauw samen met diverse afdelingen binnen de organisatie.

### Werkzaamheden

- Verduidelijken en implementeren van de CSRD-definities;
- Inrichten rapportage-structuur en tooling;
- Opstellen reporting manuals;
- Project lead data implementatie: scope en acties bepalen, planning opstellen en voortgang bewaken en rapporteren;
- Stakeholder management;
- Aanspreekpunt en vraagbaak m.b.t. CSRD data.

### Royal Cosun

Royal Cosun is een grote organisatie met een omzet van 3,7 miljard in 2023. Er vallen verschillende organisaties onder Royal Cosun namelijk, Aviko, Sensus, Duynie en Cosun beet company (voorheen de Suikerunie). Een deel van Royal Cosun is dus een Coöperatie die werkt met leden die beloond worden als Royal Cosun goed draait. Er werken meer dan 4200 mensen over de hele wereld.

# Senior Finance Manager

De Senior Finance Manager (SFM) is eindverantwoordelijk voor accounting, controlling en (financiële) projecten en geeft in die hoedanigheid leiding aan de financiële afdeling. De Senior Finance Manager draagt financiële verantwoordelijkheid voor de afdeling/organisatie van de opdrachtgever. Het werk- en denkniveau is minimaal wo en de relevante werkervaring is meer dan 12 jaar.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden van interim-opdrachten uitgewerkt die passend zijn bij het Senior Finance Manager functieprofiel.



|       |   |    |
|-------|---|----|
| Shell | <u>Finance Manager External Relations</u> | 36 |
| SORG  | <u>Consultant</u>                         | 37 |



# Finance Manager External Relations

1. Senior Finance Manager



## Robert Walraven

HBO Bedrijfseconomie

Sinds 2013 werkzaam bij Laudame

*“Terwijl de kosten van de afdeling External Relations jaar na jaar dalen, blijft de waarde van de Shell Brand stijgen.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- Het succesvol omgaan met (politieke) belangen in één van de grootste bedrijven ter wereld;
- Laveren tussen de tegenstrijdige belangen van de afdeling External Relations en de Shell Businesses.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Internationale context (aansturen van diverse culturen);
- De juiste boodschap creëren voor elk niveau in de organisatie (van lokale Finance medewerker tot Executive Vice President);
- Het kunnen maken van keuzes en aanbevelingen die een grote impact (miljoenen dollars) op de kosten hebben.

### Functie

Als Finance Manager External Relations draag je zorg voor een optimale invulling van de uitgaven en investeringen van deze afdeling. Je voorziet het Leadership Team van de afdeling gevraagd en ongevraagd van advies over mogelijke besparingen en efficiency verbeteringen.

### Werkzaamheden

- Leiden van de jaarlijkse budget cyclus;
- Aansturen van een team finance specialisten in Chennai (India);
- Initiëren en leiden van kostenbesparing initiatieven (zoals het off-shoren van activiteiten naar andere Shell locaties);
- Creëren van impact makende MI;
- Budgetbewaking;
- Financiële input aanleveren voor en deelname aan de periodieke Leadership Team vergaderingen;
- Doorbelasting van kosten van de afdeling naar de diverse Shell Businesses verzorgen (en uitleggen wanneer nodig).

### Shell

Binnen Shell houdt de afdeling External Relations zich wereldwijd bezig met het beschermen en verbeteren van het imago van Shell en met het uitbouwen van de Shell Brand (waarde: 42 miljard dollar). Er werken op deze afdeling ongeveer 1.000 mensen in ruim 60 landen. Het jaarlijkse budget bedraagt zo'n 500 miljoen dollar.



## Consultant

2. Senior Finance Manager

**SORG**

### Sjaco Trouwborst

Register Controller

Sinds 2018 werkzaam bij Laudame

*“Richtinggevend advies geven waarmee de organisatie verder kan.”*

### Vakinhoudelijke uitdaging

- In korte tijd voldoende overzicht en inzicht krijgen om effectief te kunnen adviseren;
- Leiding en richting geven aan de discussie binnen college van bestuur;
- Voorafgaand aan project methodiek bepalen om doel te bereiken.

### Persoonlijke ontwikkeling

- Adviseur en klankbord van college van bestuur;
- Aanbrengen van weging en orde in informatie die naar boven komt in de interviews;
- Het organiseren en begeleiden van het proces is even belangrijk als de inhoud;
- Mensen meekrijgen in advies en de discussie leiden.

### Functie

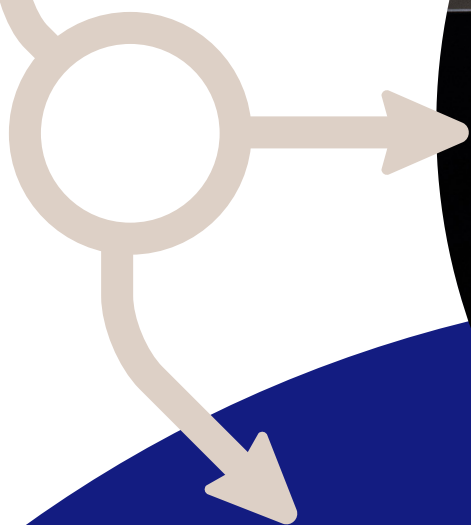
Als Consultant lever je met frisse blik een quick scan van de financiële functie, waarna je advies levert over de mogelijkheden die er zijn om de financiële functie van de scholen strategisch, tactisch en operationeel verder te ontwikkelen. Je kijkt naar besturingsfilosofie en positionering, inrichting van de afdeling, vormgeving van de verschillende taakvelden binnen finance en de samenwerking met management en andere stafafdelingen.

### Werkzaamheden

- Lezen documentatie;
- Vormgeven procesmanagement van de opdracht;
- Verwachtingsmanagement;
- Opzetten denkkader;
- Afnemen interviews;
- Uitwerken rapportage;
- Bespreken rapportage met College van Bestuur en andere betrokkenen.

### SORG

SORG is een scholenkoepel waaronder een scholengemeenschap voor Voortgezet Onderwijs (5 locaties) en een scholengemeenschap voor MBO (6 locaties) vallen. In totaal wordt met ruim 1.000 medewerkers onderwijs geboden aan 11.000 leerlingen/ studenten.



## Grip op jouw ontwikkeling

Ben je enthousiast geworden van deze voorbeelden en wil je doorpraten over jouw mogelijkheden als interim financial bij Laudame Financials? Dan nodigen we je graag uit voor een kennismaking.

Daarin nemen we uitgebreid de tijd om jou beter te leren kennen. Om te ontdekken wat jouw drijfveren en ambities zijn, maar ook wie je bent als persoon en waar jij echt enthousiast van wordt. Uiteraard vertellen we je dan ook meer over Laudame als organisatie en waarom wij alleen gaan voor de perfecte match. We kijken er naar uit om jou beter te leren kennen!



Interim Financials | Search & Selection | Consultancy