

Strategieontwikkeling en implementatie voor ESG Reporting

Laudame is dé partner om de ESG CSRD Rapportage van uw bedrijf te ontwikkelen, begeleiden en implementeren.

De CSRD-richtlijnen die de Europese Commissie eind augustus 2023 heeft goedgekeurd in het kader van de ESG-wetgeving gaan impact hebben op uw bedrijf. Laten we beginnen met de afkortingen, ESG staat voor Environmental, Social en Governance. CSRD is de Corporate Sustainability Reporting Directive van de Europese Unie en die is weer uitgewerkt in twaalf European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Concreet betekent de goedkeuring dat steeds meer bedrijven vanaf 2024 verplicht worden te rapporteren over hun impact op mens en klimaat. CSRD heeft als doel om meer transparantie te creëren over de duurzaamheidsprestaties van een organisatie.

Het opzetten van een rapportagestructuur op het gebied van ESG betekent voor veel organisaties een flinke lastendruk. Als een passende strategie om de ESG-richtlijnen te incorporeren in de bedrijfsvoering nog niet aanwezig is, moet deze als eerste uitgedacht worden. Vervolgens moet de juiste data ontsloten worden om over de hele keten van de organisatie te kunnen rapporteren met betrekking tot de ESG-strategie. Afhankelijk van de resultaten van een dubbele materialiteitsanalyse waarmee de

duurzaamheidsonderwerpen worden geïdentificeerd en geprioriteerd, kan het nodig zijn om op duizenden datapunten te rapporteren. Het creëren van een duurzaamheidsstrategie en het inrichten van een passende rapportagestructuur vraagt dan ook om een gestructureerde aanpak.

“

Voor wie?

Als (financieel) eindverantwoordelijke zult u het toenemende belang herkennen dat uw bedrijf een integraal doordachte strategie heeft. Vanuit de CSRD-richtlijnen zult u de komende jaren ook geconfronteerd worden met een rapportageverplichting over niet-financiële doelen en resultaten. Het is ook mogelijk dat uw bedrijf zelf nog niet verplicht is om te rapporteren, maar wel informatie moet aanleveren aan een groter bedrijf dat deze verplichting al wel heeft.

Rapportage over boekjaar 2025

Balanstotaal >25 mln
Netto-omzet > 50 mln
Medewerkers >250 fte

Rapportage over boekjaar 2026

Balanstotaal 5-25 mln
Netto-omzet 10-50 mln
Medewerkers 50-250 fte

Rapportage over boekjaar 2027

Balanstotaal 450k-5 mln
Netto-omzet 900k-10 mln
Medewerkers 10-50 fte

**Uw bedrijf valt binnen een categorie wanneer u aan 2 of meerdere van de eisen voldoet.*

In de richtlijnen zijn overgangsbepalingen opgenomen, waardoor uw bedrijf niet vanaf het eerste moment op alle thema's gedetailleerd moet rapporteren. De CSRD is van toepassing op kapitaalvennootschappen (BV en NV). De deadlines zijn niet van toepassing op andere rechtsvormen, zoals stichtingen en verenigingen.



Maatwerk CSRD-implementatie

De implementatie van ESG CSRD-rapportage is een maatwerk traject dat we benaderen in 5 fasen. Vanwege de complexiteit van een volledig implementatietraject pakken we het project gefaseerd aan, met voor elke fase een concreet opdrachtvoorstel. Door het benutten van onze kennis en ervaring en door waar nodig samen te

werken met gespecialiseerde ESG-partners, zorgen we voor een gecontroleerde en effectieve implementatie van CSRD in uw organisatie. Afhankelijk van de fase waarin uw organisatie zich bevindt kunnen we u helpen met één, meerdere of alle fasen.

1. Projectmanagement & materialiteitsanalyse	2. Alignment ESG doelstelling & bedrijfsstrategie	3. Ontwerp interne rapportage	4. Implementatie & dashboarding	5. Implementatie externe rapportage
<ul style="list-style-type: none"> 1. Governance inrichten 2. Identificeer huidige ESG initiatieven 3. Waardeketen/ stakeholder analyse 4. Outside-in analyse & Inside-out analyse 5. Confrontatiematrix stap 2 en 4 6. Plan van aanpak fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Identificeer kansen en risico's en evalueer de link naar de strategie 2. Stel ESG doelstellingen en strategie vast 3. Bepaal waarde drivers 4. Plan van aanpak fase 3 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Identificeer KPI's 2. Stel rapportage behoeften vast 3. Schat impact op huidige rapportage in 4. Ontwerp interne rapportage 5. Plan van aanpak fase 4 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Herinrichten processen 2. Bouwen en borgen interne rapportage 3. Creëer intern ESG dashboard 4. Plan van aanpak fase 5 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Bepaal externe ESG KPI's 2. Definieer externe rapportage structuur 3. Bereid externe rapportage voor
Borging na elke fase				

Waarom Laudame?

Laudame is uw partner bij het ontwikkelen en implementeren van een CSRD-conforme rapportagestructuur. We combineren onze projectmanagement- en dashboarding-ervaring met de aanvullende kennis van ESG-specialisten. Door deze combinatie kunnen we het project op een efficiënte manier uitvoeren. Onze consultants maken inzichtelijk welke onderwerpen materieel zijn voor uw organisatie en creëren op basis daarvan een rapportagestructuur die past bij uw organisatie. Zo hebben we Bilfinger geholpen in het organiseren van de dataverzameling om rapporteren over ESG mogelijk te maken. Daarnaast zorgen we voor goede afstemming tussen de verschillende lagen in uw organisatie én schakelen we met uw accountant om ervoor te zorgen dat de opgeleverde rapportagestructuur ook daadwerkelijk geaudit kan worden. We zorgen voor resultaat dat écht beklijft, doordat we tijdens het transitieproces samenwerken met de medewerkers in uw organisatie en hen

begeleiden bij het integreren van een nieuwe werkwijze in de organisatie. Op dit moment vervult Laudame de projectmanagementrol bij Westlake Epoxy om ESG en CSRD bij deze internationale organisatie te implementeren.

Contact

We gaan graag met u in gesprek over de kansen voor uw organisatie. Neem contact op met Sjaco Trouwborst voor een oriënterend of verdiepend gesprek.

Sjaco Trouwborst EMFC RC
 Business Manager Consultancy
 strouwborst@laudame.nl
 06 – 43 47 15 83