

# Herstructurering, overname of fusie: versterk uw financiële functie

Laudame is dé partner bij het begeleiden, versterken en ontwikkelen van de financiële functie van uw bedrijf vóór, tijdens en na een overname, fusie of herstructurering.

“

## Voor wie?

Uw onderneming heeft een periode van op- en uitbouw achter de rug en staat nu voor een volgende fase. Denk aan het overdragen van aandelen of de behoefte aan aanvullend kapitaal als gevolg van stevige groei. Deze ontwikkelingen vragen veel van de financiële functie van uw organisatie. Laudame staat naast u als ondernemer om, samen met de eigen financiële medewerkers, uw organisatie gedurende het gehele proces te begeleiden en versterken.



## Laudame brengt advies tot leven in de praktijk

Als ondernemer houdt u niet van dikke rapporten en adviezen die in een la verdwijnen. Wij ook niet. Daarom staan we naast u als ondernemer om samen te doen wat nodig is. We bouwen pragmatisch door op dat wat er al is. Onze consultants zijn ervaren specialisten die in staat zijn om te anticiperen op de wensen van de investeringspartij, een brug te slaan en in te schatten wat dit vraagt van uw onderneming.

We doen dit over de hele breedte. Voorafgaand aan een transactie kunnen we de inrichting van de financiële functie in kaart helpen brengen. Na de transactie kunnen we het professionaliseren van de bedrijfsvoering begeleiden en concreet invulling geven aan de bedrijfsstrategie. Waar nodig zetten we onze kennis en ervaring in teamverband in, waardoor de bedrijfsvoering van uw onderneming zowel operationeel als strategisch wordt versterkt.

## Heeft u:

- Behoefte aan versterking van de financiële functie voordat u een aandelen- of financieringstransactie uitvoert?
- Hulp nodig bij het bepalen van de waarde van uw organisatie en hoe u deze waarde kunt vergroten?
- Hulp nodig bij het professionaliseren van de financiële processen of bij het ontwikkelen van de managementinformatie na een transactie?
- Behoefte om de bedrijfsvoering te integreren na een overname?
- Behoefte om de strategie van uw onderneming verder uit te werken en te vertalen naar een praktisch en uitvoerbaar meerjarenplan en -budget?

### Meerwaarde in verschillende trajectfasen

Elke onderneming is uniek en bevindt zich in een andere fase. Daarom verschilt ook de behoefte van elke ondernemer. Het onderstaande overzicht is daarom niet uitputtend, maar illustratief bedoeld. Bij Laudame geloven we in het bieden van toegevoegde waarde in de fasen voor en na de transactie. Hierbij bieden we de volgende mogelijke dienstverlening:

Voorbereiding	Effectuering	Nieuwe setting
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quicksan en advies inrichting bedrijfsprocessen</li> <li>• Quicksan en advies inrichting financiële functie</li> <li>• Ontwikkeling businesscase ter verbetering van valuedrivers</li> <li>• Begeleiden verkoopklaar maken van organisatie</li> <li>• Begeleiden opstellen Investment Memorandum</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorbereiden en begeleiden due diligence</li> <li>• Organiseren aanlevering Data-room</li> <li>• Financiële gesprekspartner investeringsmaatschappij</li> <li>• Ontwikkelen Meerjarenplan/ Strategische Roadmap</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Professionalisering financiële functie</li> <li>• Implementatie of integratie (ERP)-systemen</li> <li>• Implementatie dashboarding</li> <li>• Begeleiden uitvoering strategische roadmap en ontwikkeling meerjarenbudgetten</li> </ul>

### Expert in verkoop- en financieringstransacties

EeStairs is internationaal marktleider in productie van hoogwaardige trappen. Toen investeerder 5square een belang verkreeg in dit prachtige bedrijf, werkte het team van consultants van Laudame een meerjarenplan uit in de vorm van een Strategic Roadmap. Daarvoor zijn verschillende groeiscenario's en -mogelijkheden onderzocht, geprioriteerd en gekwantificeerd. Het eindproduct heeft EeStairs concrete en praktische handvatten gegeven om de gewenste groei te realiseren en vormde tegelijkertijd de basis voor het opstellen van een meerjarenbudget.

Bij een groot bouwbedrijf bestond de wens om de meerderheid van de aandelen te verkopen aan een investeringspartij. Daarbij was behoefte aan een partij die de brug zou slaan tussen de ondernemer en de investeerder. Laudame stond de ondernemer bij in het gehele proces door de financiële functie tijdelijk aan te sturen, als schakel op te treden tussen de onderneming, private equity partijen en banken én

structurele verbeteringen door te voeren in de finance-processen en dashboarding. Op die manier kon Laudame acteren op de veranderende omgeving en de ondernemer faciliteren in het proces van verkoop aan de investeringspartij.

## Contact

We gaan graag met u in gesprek over de kansen voor uw bedrijf. Neem contact op met Sjaco Trouwborst voor een oriënterend of verdiepend gesprek.

### Sjaco Trouwborst EMFC RC

Managing Consultant  
strouwborst@laudame.nl  
06 – 43 47 15 83